

CURSO 18 - TURMA 02

CONTROLE SOCIAL

PRATICAS NO SUAS

19 à 21 de MAIO de 2026
Das 8h00 às 17h00

EM



Facilitador: RICARDO OLIVEIRA



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



PROGRAMA
CAMINHOS
DA GESTÃO
GOVERNO DE PERNAMBUCO



PROGRAMA DE
EDUCAÇÃO
CORPORATIVA



ESFOSUAS/PE
Escola de Formação dos Trabalhadores/as
do Sistema Único de Assistência Social
de Pernambuco

Secretaria de
Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
**PER
NAM
BU**
CO

CURSO 18 – TURMA 02

CONTROLE SOCIAL

EM PRATICAS NO SUAS

20 de MAIO de 2026

SEÇÕES 2 E 3



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



FADURPE
Fundação Apólio Salles de Desenvolvimento Educacional



PROGRAMA
CAMINHOS
DA GESTÃO
GOVERNO DE PERNAMBUCO



PROGRAMA DE
EDUCAÇÃO
CORPORATIVA



ESFOSUAS/PE
Escola de Formação dos Trabalhadores/as
do Sistema Único de Assistência Social
de Pernambuco

Secretaria de
Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
**PER
NAM
BUCO**

CURSO: CONTROLE SOCIAL EM PRÁTICAS NO SUAS

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

2º dia – 20 de maio de 2026 (quarta-feira)

Seção 2:

Concepções básicas das principais categorias de estudo acerca do **CONTROLE**

Bloco 1: Turno Manhã – 1ª Parte

- O controle da administração pública: controle interno e controle externo
- Tópicos principais do controle na administração pública;

Bloco 2: Turno da Manhã – 2ª Parte

- Accountability – noções básicas;
- Accountability e os conselhos de Políticas Públicas.



Secretaria de
Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
**PER
NAM
BUCO**

CURSO: CONTROLE SOCIAL EM PRÁTICAS NO SUAS

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

2º dia – 20 de maio de 2026 (quarta-feira)

Seção 3: Concepções básicas das principais categorias de estudo acerca do Controle e Controle Social na perspectiva dos Conselhos.

Bloco 1: Turno da Tarde – 1ª Parte

- Controle e Controle Social dos e nos Conselhos;
- Controle e Controle Social do e no Conselho de Assistência Social.

Bloco 2: Turno da Tarde – 2ª Parte

- Controle Social na PRÁTICA: abordagem a partir da Sociedade Civil.



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



FADURPE
Fundação Apólio Sallas de Desenvolvimento Educacional



PROGRAMA
CAMINHOS
DA GESTÃO
GOVERNO DE PERNAMBUCO



PROGRAMA DE
EDUCAÇÃO
CORPORATIVA



ESFOSUAS/PE
Escola de Formação dos Trabalhadores/as
do Sistema Único de Assistência Social
de Pernambuco

Secretaria de
Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
PER
NAM
BU
CO

CURSO: CONTROLE SOCIAL EM PRÁTICAS NO SUAS – TURMA 2

Seção 2: Concepções básicas das principais categorias de estudo acerca do CONTROLE

Bloco 1:

- O controle da administração pública: controle interno e controle externo
- Tópicos principais do controle na administração pública



Secretaria de
Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
**PER
NAM
BUCO**

CURSO: CONTROLE SOCIAL EM PRÁTICAS NO SUAS

CONTROLE - ALGUNS ANTECEDENTES IMPORTANTES

GOVERNANÇA



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



FADURPE
Fundação Apólio Siles de Desenvolvimento Educacional



PROGRAMA
CAMINHOS
DA GESTÃO
GOVERNO DE PERNAMBUCO



PROGRAMA DE
EDUCAÇÃO
CORPORATIVA



ESFOSUAS/PE
Escola de Formação dos Trabalhadores/as
do Sistema Único de Assistência Social
de Pernambuco

Secretaria de
Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
PER
NAM
BU
CO

CURSO: CONTROLE SOCIAL EM PRÁTICAS NO SUAS

GOVERNANÇA

A governança pode ser compreendida, de forma geral, como um sistema composto por mecanismos e princípios que as instituições possuem para **auxiliar a tomada de decisões e para administrar as relações com a sociedade**, alinhado às boas práticas de gestão e às normas éticas, com foco em objetivos coletivos (CGU)



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



FADURPE
Fundação Apólio Sallas de Desenvolvimento Educacional



PROGRAMA
CAMINHOS
DA GESTÃO
GOVERNO DE PERNAMBUCO



PROGRAMA DE
EDUCAÇÃO
CORPORATIVA

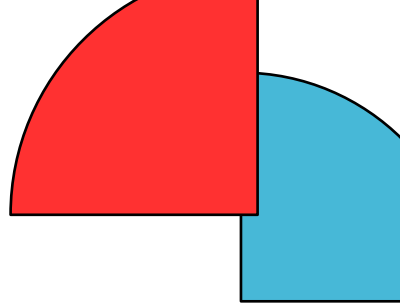


ESFOSUAS/PE
Escola de Formação dos Trabalhadores/as
do Sistema Único de Assistência Social
de Pernambuco

Secretaria de
Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
PER
NAM
BUCO



CURSO: CONTROLE SOCIAL EM PRÁTICAS NO SUAS

PRINCÍPIOS DA GOVERNANÇA:

- **Capacidade de resposta:** capacidade que a administração tem para manifestar-se de forma *nítida*, eficiente e eficaz às demandas apresentadas pelas partes interessadas;
- **Integridade:** atuação focada na **priorização do interesse público**, pautando-se em valores morais e conduta ética;
- **Confiabilidade:** capacidade de **minimizar incertezas**, garantindo um grau de segurança e credibilidade ao cidadão;



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



FADURPE
Fundação Apólio Sallas de Desenvolvimento Educacional



PROGRAMA
CAMINHOS
DA GESTÃO
GOVERNO DE PERNAMBUCO



PROGRAMA DE
EDUCAÇÃO
CORPORATIVA

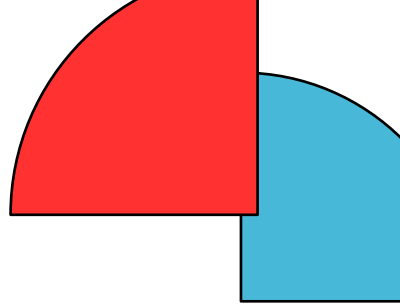


ESFOSUAS/PE
Escola de Formação dos Trabalhadores/as
do Sistema Único de Assistência Social
de Pernambuco

Secretaria de
Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
PER
NAM
BUCO



CURSO: CONTROLE SOCIAL EM PRÁTICAS NO SUAS

PRINCÍPIOS DA GOVERNANÇA:

Melhoria regulatória: medidas sistemáticas para ampliar a qualidade da regulação com base em evidências e apoiadas em **opiniões dos cidadãos e partes interessadas;**

Prestação de contas e responsabilidade (accountability): mecanismo para a prestação de contas, o controle e a responsabilização pelo desempenho e resultados das ações na gestão pública;

Transparência: garantia de acesso às informações legítimas e fidedignas aos cidadãos.



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



FADURPE
Fundação Apólio Sallas de Desenvolvimento Educacional



PROGRAMA
CAMINHOS
DA GESTÃO
GOVERNO DE PERNAMBUCO



PROGRAMA DE
EDUCAÇÃO
CORPORATIVA

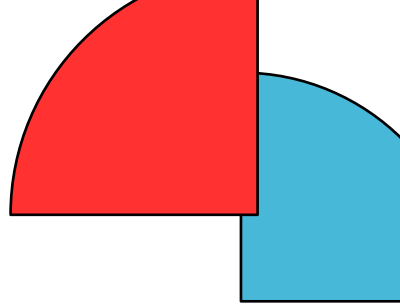


ESFOSUAS/PE
Escola de Formação dos Trabalhadores/as
do Sistema Único de Assistência Social
de Pernambuco

Secretaria de
Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
PER
NAM
BUCO



CURSO: CONTROLE SOCIAL EM PRÁTICAS NO SUAS

MECANISMOS PARA O EXERCÍCIO DA GOVERNANÇA

- **Liderança:** conjunto de práticas de natureza humana ou comportamental exercida nos **principais cargos das organizações;**
- **Estratégia:** definição de diretrizes, objetivos, **planos e ações,** além de critérios de priorização e alinhamento entre organizações e partes interessadas, para que os serviços e produtos de responsabilidade da organização alcancem o resultado pretendido;



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



FADURPE
Fundação Apólio Salles de Desenvolvimento Educacional



PROGRAMA
CAMINHOS
DA GESTÃO
GOVERNO DE PERNAMBUCO



PROGRAMA DE
EDUCAÇÃO
CORPORATIVA

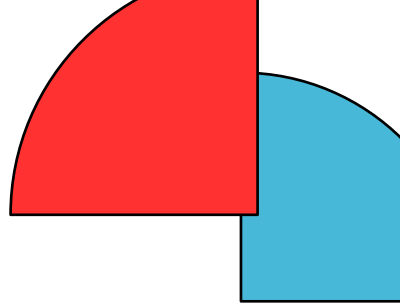


ESFOSUAS/PE
Escola de Formação dos Trabalhadores/as
do Sistema Único de Assistência Social
de Pernambuco

Secretaria de
Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
**PER
NAM
BU**
CO



CURSO: CONTROLE SOCIAL EM PRÁTICAS NO SUAS MECANISMOS PARA O EXERCÍCIO DA GOVERNANÇA

Controle: processos estruturados para mitigar os possíveis riscos com vistas ao alcance dos objetivos institucionais e para garantir a execução ordenada, ética, econômica, eficiente, e eficaz das atividades da organização, com preservação da legalidade e da economicidade no uso de recursos públicos.



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



Secretaria de
Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
**PER
NAM
BUCO**

CURSO: CONTROLE SOCIAL EM PRÁTICAS NO SUAS

CLASSIFICAÇÕES ACERCA DO **CONTROLE**



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



FADURPE
Fundação Apólio Sábios de Desenvolvimento Educacional



PROGRAMA
CAMINHOS
DA GESTÃO
GOVERNO DE PERNAMBUCO



PROGRAMA DE
EDUCAÇÃO
CORPORATIVA



ESFOSUAS/PE
Escola de Formação dos Trabalhadores/as
do Sistema Único de Assistência Social
de Pernambuco

Secretaria de
Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
**PER
NAM
BU**
CO

CURSO: CONTROLE SOCIAL EM PRÁTICAS NO SUAS

CONTROLE ADMINISTRATIVO

É o conjunto de instrumentos que o ordenamento jurídico estabelece a fim de que a **própria administração pública**, os Poderes Judiciário e Legislativo, e ainda **o povo**, diretamente ou por meio de **órgãos especializados**, possam exercer o poder de fiscalização, orientação e revisão da atuação administrativa de todos os órgãos, **entidades e agentes públicos**, em todos os Poderes e níveis da Federação.



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



Secretaria de
Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
**PER
NAM
BUCO**

CURSO: CONTROLE SOCIAL EM PRÁTICAS NO SUAS

O **controle** possui algumas espécies ou classificações que são estabelecidas pela **doutrina**:

- **Classificação quanto ao momento: prévio, concomitante ou posterior:**

Exemplos:

- **Prévio**: impedimento de realizar um show etc.
- **Concomitante**: fiscalização da execução de um contrato administrativo,
- **Posterior**: aquele exercido após a conclusão do ato – como após a homologação de um concurso público; a homologação de uma licitação...



Secretaria de Assistência Social,
Combate à Fome e Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
**PER
NAM
BU**
CO

CURSO: CONTROLE SOCIAL EM PRÁTICAS NO SUAS

O **controle** possui algumas espécies ou classificações que são estabelecidas pela **doutrina**:

- **Classificação quanto à natureza: de legalidade ou de mérito:**

Quanto a legalidade: é quando faz-se o confronto entre uma conduta administrativa e uma norma jurídica.

O controle de legalidade ou legitimidade pode ser exercido pela própria administração que praticou o ato, hipótese em que teremos controle interno de legalidade



Secretaria de
Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
**PER
NAM
BUCO**

CURSO: CONTROLE SOCIAL EM PRÁTICAS NO SUAS

O **controle** possui algumas espécies ou classificações que são estabelecidas pela **doutrina**:

- **Classificação quanto à natureza: de legalidade ou de mérito:**

Quanto ao mérito: concentra-se na avaliação da qualidade, pertinência e eficiência das ações governamentais. Analisa se as ações são adequadas aos objetivos pretendidos e se foram realizadas da maneira mais eficiente possível.

Observação: Quando um órgão realiza o controle de mérito, ele busca responder a as seguintes perguntas como: As ações do governo foram eficazes para alcançar os objetivos? As decisões tomadas foram as mais acertadas? Os recursos foram utilizados de forma eficiente?



Secretaria de
Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



CURSO: CONTROLE SOCIAL EM PRÁTICAS NO SUAS

O **controle** possui algumas espécies ou classificações que são estabelecidas pela **doutrina**:

- Classificação quanto à extensão: interno ou externo
- Classificação quanto ao *órgão*: *administrativo, judicial ou legislativo*



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



Secretaria de
Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
**PER
NAM
BUCO**

CURSO: CONTROLE SOCIAL EM PRÁTICAS NO SUAS

CONTROLE EXTERNO E INTERNO

A fiscalização contábil, financeira, orçamentária, operacional e patrimonial da União e das entidades da administração direta e indireta, quanto à legalidade, legitimidade, economicidade, aplicação das subvenções e renúncia de receitas, será exercida pelo Congresso Nacional, mediante controle externo, e pelo sistema de controle interno de cada Poder. (Art. 70, CF 1988)



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



FADURPE
Fundação Apólio Salles de Desenvolvimento Educacional



PROGRAMA
CAMINHOS
DA GESTÃO
GOVERNO DE PERNAMBUCO



PROGRAMA DE
EDUCAÇÃO
CORPORATIVA



ESFOSUAS/PE
Escola de Formação dos Trabalhadores/as
do Sistema Único de Assistência Social
de Pernambuco

Secretaria de
Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
PER
NAM
BU
CO

CURSO: CONTROLE SOCIAL EM PRÁTICAS NO SUAS

CONTROLE EXTERNO E INTERNO

Parágrafo único. Prestará contas qualquer **pessoa física ou jurídica, pública ou privada**, que utilize, arrecade, guarde, gerencie ou administre dinheiros, bens e valores públicos (...).
(Art. 70, CF 1988 - Redação dada pela Emenda Constitucional nº 19, de 1998)



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



FADURPE
Fundação Apólio Sallas de Desenvolvimento Educacional



PROGRAMA
CAMINHOS
DA GESTÃO
GOVERNO DE PERNAMBUCO



PROGRAMA DE
EDUCAÇÃO
CORPORATIVA



ESFOSUAS/PE
Escola de Formação dos Trabalhadores/as
do Sistema Único de Assistência Social
de Pernambuco

Secretaria de
Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
PER
NAM
BUCO

CURSO: CONTROLE SOCIAL EM PRÁTICAS NO SUAS

Controle EXTERNO



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



FADURPE
Fundação Apólio Sallas de Desenvolvimento Educacional



PROGRAMA
CAMINHOS
DA GESTÃO
GOVERNO DE PERNAMBUCO



PROGRAMA DE
EDUCAÇÃO
CORPORATIVA



ESFOSUAS/PE
Escola de Formação dos Trabalhadores/as
do Sistema Único de Assistência Social
de Pernambuco

Secretaria de
Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
PER
NAM
BUCO

CURSO: CONTROLE SOCIAL EM PRÁTICAS NO SUAS

Controle EXTERNO

O **controle externo**, é exercido por um Poder sobre os atos administrativos praticados por outro Poder, ou seja, por quem **não** integra a estrutura do mesmo poder, porque há limites para o mesmo poder.



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



FADURPE
Fundação Apólio Salles de Desenvolvimento Educacional



PROGRAMA
CAMINHOS
DA GESTÃO
GOVERNO DE PERNAMBUCO



PROGRAMA DE
EDUCAÇÃO
CORPORATIVA



ESFOSUAS/PE
Escola de Formação dos Trabalhadores/as
do Sistema Único de Assistência Social
de Pernambuco

Secretaria de
Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
PER
NAM
BU
CO

CURSO: CONTROLE SOCIAL EM PRÁTICAS NO SUAS

Controle EXTERNO

Em síntese, o **controle externo** é aquele exercido por órgão diferente do controlado, isto é, pelo **Congresso Nacional, Assembleias Legislativas dos Estados, Distrito Federal e Câmaras Municipais**, auxiliados por seus respectivos **Tribunais de Contas**. Quando o controle é exercido por um Poder sobre as condutas administrativas de outro, se dá o **controle externo**.



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



Secretaria de
Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
**PER
NAM
BUCO**

CURSO: CONTROLE SOCIAL EM PRÁTICAS NO SUAS

Controle INTERNO



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



FADURPE
Fundação Apólio Sallas de Desenvolvimento Educacional



PROGRAMA
CAMINHOS
DA GESTÃO
GOVERNO DE PERNAMBUCO



PROGRAMA DE
EDUCAÇÃO
CORPORATIVA



ESFOSUAS/PE
Escola de Formação dos Trabalhadores/as
do Sistema Único de Assistência Social
de Pernambuco

Secretaria de
Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
PER
NAM
BUCO

CURSO: CONTROLE SOCIAL EM PRÁTICAS NO SUAS

Controle INTERNO

Os Poderes Legislativo, Executivo e Judiciário manterão, de forma integrada, sistema de controle interno com a finalidade de:

I- avaliar o cumprimento das metas previstas no plano plurianual, a execução dos programas de governo e dos orçamentos da União;

IV- apoiar o controle externo no exercício de sua missão institucional. (Art. 74, CF 1988)



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



FADURPE
Fundação Apólio Sallas de Desenvolvimento Educacional



PROGRAMA
CAMINHOS
DA GESTÃO
GOVERNO DE PERNAMBUCO



PROGRAMA DE
EDUCAÇÃO
CORPORATIVA



ESFOSUAS/PE
Escola de Formação dos Trabalhadores/as
do Sistema Único de Assistência Social
de Pernambuco

Secretaria de
Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
PER
NAM
BUCO

CURSO: CONTROLE SOCIAL EM PRÁTICAS NO SUAS

Controle INTERNO

§ 1º Os responsáveis pelo controle interno, ao tomarem conhecimento de qualquer irregularidade ou ilegalidade, dela darão ciência ao Tribunal de Contas da União, sob pena de responsabilidade solidária.

§ 2º Qualquer cidadão, partido político, associação ou sindicato é parte legítima para, na forma da lei, denunciar irregularidades ou ilegalidades perante o Tribunal de Contas da União. (Art. 74, CF 1988)



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



Secretaria de
Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
**PER
NAM
BU**
CO

CURSO: CONTROLE SOCIAL EM PRÁTICAS NO SUAS

Controle INTERNO

O **controle interno** é aquele exercido por dentro de um mesmo Poder, seja ele exercido no âmbito hierárquico, seja o exercido por meio de **órgãos** especializados, sem relação de hierarquia com o órgão controlado.



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



FADURPE
Fundação Apólio Sallas de Desenvolvimento Educacional



PROGRAMA
CAMINHOS
DA GESTÃO
GOVERNO DE PERNAMBUCO



PROGRAMA DE
EDUCAÇÃO
CORPORATIVA



ESFOSUAS/PE
Escola de Formação dos Trabalhadores/as
do Sistema Único de Assistência Social
de Pernambuco

Secretaria de
Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
PER
NAM
BU
CO

CURSO: CONTROLE SOCIAL EM PRÁTICAS NO SUAS

Controle INTERNO

É controle que a administração direta exerce sobre a administração indireta de um mesmo Poder. Assim, o controle que as chefias exercem sobre os atos de seus subordinados dentro de um órgão público é classificado como controle interno.



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



FADURPE
Fundação Apólio Salles de Desenvolvimento Educacional



PROGRAMA
CAMINHOS
DA GESTÃO
GOVERNO DE PERNAMBUCO



PROGRAMA DE
EDUCAÇÃO
CORPORATIVA



ESFOSUAS/PE
Escola de Formação dos Trabalhadores/as
do Sistema Único de Assistência Social
de Pernambuco

Secretaria de
Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
PER
NAM
BU
CO

CURSO: CONTROLE SOCIAL EM PRÁTICAS NO SUAS

Controle INTERNO

Objetivos gerais :

- a) execução ordenada, ética, econômica, eficiente e eficaz das operações;
- b) cumprimento das obrigações de *accountability*;
- c) cumprimento das leis e regulamentos aplicáveis; e
- d) salvaguarda dos recursos para evitar perdas, mau uso e danos.



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



FADURPE
Fundação Apólio Sallas de Desenvolvimento Educacional



PROGRAMA
CAMINHOS
DA GESTÃO
GOVERNO DE PERNAMBUCO



PROGRAMA DE
EDUCAÇÃO
CORPORATIVA



ESFOSUAS/PE
Escola de Formação dos Trabalhadores/as
do Sistema Único de Assistência Social
de Pernambuco

Secretaria de
Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
PER
NAM
BUCO

CURSO: CONTROLE SOCIAL EM PRÁTICAS NO SUAS

Controle INTERNO

O estabelecimento de Controle **Interno** no âmbito da gestão pública visa essencialmente aumentar a probabilidade de que os objetivos e metas estabelecidos sejam alcançados, de forma eficaz, eficiente, efetiva e econômica (Brasil, 2016, p. 2).



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



FADURPE
Fundação Apólio Salles de Desenvolvimento Educacional



PROGRAMA
CAMINHOS
DA GESTÃO
GOVERNO DE PERNAMBUCO



PROGRAMA DE
EDUCAÇÃO
CORPORATIVA



ESFOSUAS/PE
Escola de Formação dos Trabalhadores/as
do Sistema Único de Assistência Social
de Pernambuco

Secretaria de
Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
PER
NAM
BUCO

CURSO: CONTROLE SOCIAL EM PRÁTICAS NO SUAS

Seção 2: Concepções básicas das principais categorias de estudo acerca do **CONTROLE**

Bloco - 2

Accountability – noções básicas;

Accountability e os conselhos de Políticas Públicas



Secretaria de
Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
**PER
NAM
BUCO**

CURSO: CONTROLE SOCIAL EM PRÁTICAS NO SUAS

Bloco 2 – Turno da Manhã - parte 2

Accountability – noções básicas



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



FADURPE
Fundação Apólio Sallas de Desenvolvimento Educacional



PROGRAMA
CAMINHOS
DA GESTÃO
GOVERNO DE PERNAMBUCO



PROGRAMA DE
EDUCAÇÃO
CORPORATIVA

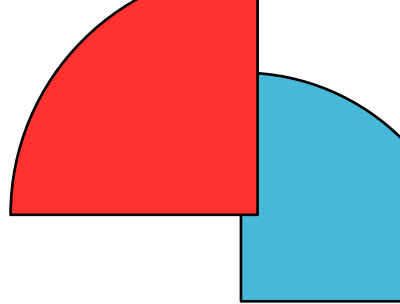


ESFOSUAS/PE
Escola de Formação dos Trabalhadores/as
do Sistema Único de Assistência Social
de Pernambuco

Secretaria de
Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
PER
NAM
BUCO



CURSO: CONTROLE SOCIAL EM PRÁTICAS NO SUAS

ACCOUNTABILITY – CONCEITO

O termo tem origem inglesa e sua tradução está associada à “prestação de contas”. Assim, em linhas gerais, **Accountability consiste no dever que um órgão e/ou Instituição tem de prestar contas, em decorrência das responsabilidades oriundas de uma delegação de poder.**



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



FADURPE
Fundação Apósto Sallas de Desenvolvimento Educacional



PROGRAMA
CAMINHOS
DA GESTÃO
GOVERNO DE PERNAMBUCO



PROGRAMA DE
EDUCAÇÃO
CORPORATIVA



ESFOSUAS/PE
Escola de Formação dos Trabalhadores/as
do Sistema Único de Assistência Social
de Pernambuco

Secretaria de
Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
PER
NAM
BUCO

CURSO: CONTROLE SOCIAL EM PRÁTICAS NO SUAS ACCOUNTABILITY – CONCEITO

Não existe uma palavra em português que traduz **accountability**, mas sim uma dezena de termos que tentam conceituá-la, tais como **controle, fiscalização, responsabilização, prestação de contas, compromisso, proatividade e transparência.**



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



FADURPE
Fundação Apólio Sallas de Desenvolvimento Educacional



PROGRAMA
CAMINHOS
DA GESTÃO
GOVERNO DE PERNAMBUCO



PROGRAMA DE
EDUCAÇÃO
CORPORATIVA



ESFOSUAS/PE
Escola de Formação dos Trabalhadores/as
do Sistema Único de Assistência Social
de Pernambuco

Secretaria de
Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
PER
NAM
BU
CO

CURSO: CONTROLE SOCIAL EM PRÁTICAS NO SUAS

ACCOUNTABILITY – CONCEITO

[...] controle e accountability não são sinônimos, sendo o primeiro um dos componentes do segundo, embora sejam, num regime democrático, indissociavelmente ligados, porque não há efetivação da accountability sem a utilização de instrumentos institucionais de controle.



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



FADURPE
Fundação Apólio Salles de Desenvolvimento Educacional



PROGRAMA
CAMINHOS
DA GESTÃO
GOVERNO DE PERNAMBUCO



PROGRAMA DE
EDUCAÇÃO
CORPORATIVA

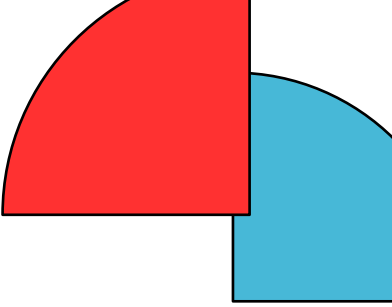


ESFOSUAS/PE
Escola de Formação dos Trabalhadores/as
do Sistema Único de Assistência Social
de Pernambuco

Secretaria de
Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
PER
NAM
BUCO



CURSO: CONTROLE SOCIAL EM PRÁTICAS NO SUAS

ACCOUNTABILITY VERTICAL – CONCEITO

A Accountability vertical – é o controle da sociedade em relação ao Estado. A sociedade pode, através do voto, punir ou premiar um governante, denunciar atos incorretos realizados pelas autoridades públicas ou reivindicar demandas que sejam necessárias para o bem comum (FERNANDES 2016, p. 5)



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



FADURPE
Fundação Apólio Sallas de Desenvolvimento Educacional



PROGRAMA
CAMINHOS
DA GESTÃO
GOVERNO DE PERNAMBUCO



PROGRAMA DE
EDUCAÇÃO
CORPORATIVA

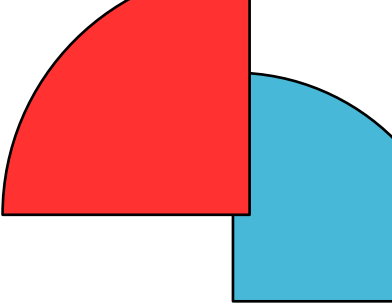


ESFOSUAS/PE
Escola de Formação dos Trabalhadores/as
do Sistema Único de Assistência Social
de Pernambuco

Secretaria de
Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
PER
NAM
BUCO



CURSO: CONTROLE SOCIAL EM PRÁTICAS NO SUAS

ACCOUNTABILITY VERTICAL – CONCEITO

accountability vertical é realizada em instância de poderes diferentes. Uma vertente da accountability vertical e de grande impacto, é accountability societal ou social: nesse caso é a sociedade que individualmente ou em grupos realiza pressão para que os poderes públicos esclareçam políticas, gastos e (in)eficiências da máquina pública.

Representa o **controle externo** institucional e o **não institucional**.



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



FADURPE
Fundação Apólio Sales de Desenvolvimento Educacional



PROGRAMA
CAMINHOS
DA GESTÃO
GOVERNO DE PERNAMBUCO



PROGRAMA DE
EDUCAÇÃO
CORPORATIVA



ESFOSUAS/PE
Escola de Formação dos Trabalhadores/as
do Sistema Único de Assistência Social
de Pernambuco

Secretaria de
Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
PER
NAM
BU
CO

CURSO: CONTROLE SOCIAL EM PRÁTICAS NO SUAS ACCOUNTABILITY – CONCEITO

Segundo Hernandez e Cuadros (2014), **accountability social** refere-se a **mecanismos externos e informais de controle de poder, tais como: a opinião pública, interesses de grupos de pressão, as exigências dos cidadãos e da sociedade civil, o escrutínio da mídia.**
Controle externo NÃO institucional



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



FADURPE
Fundação Apósto Sallas de Desenvolvimento Educacional



PROGRAMA
CAMINHOS
DA GESTÃO
GOVERNO DE PERNAMBUCO



PROGRAMA DE
EDUCAÇÃO
CORPORATIVA



ESFOSUAS/PE
Escola de Formação dos Trabalhadores/as
do Sistema Único de Assistência Social
de Pernambuco

Secretaria de
Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
PER
NAM
BUCO

CURSO: CONTROLE SOCIAL EM PRÁTICAS NO SUAS

ACCOUNTABILITY HORIZONTAL – CONCEITO

Accountability horizontal implica a existência de instituições legalmente instituídas para o controle mútuo dos Poderes Executivo, Legislativo e Judiciário (freios e contrapesos).

Os mecanismos de accountability horizontal podem ser: controles administrativos, exercidos pelos próprios Poderes sobre seus atos e agentes (controle interno) (SANTOS 2019, p. 33)

Exemplo: os Conselhos de Políticas Públicas – Os CAS etc.



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



FADURPE
Fundação Apólo Siles de Desenvolvimento Educacional



PROGRAMA
CAMINHOS
DA GESTÃO
GOVERNO DE PERNAMBUCO



PROGRAMA DE
EDUCAÇÃO
CORPORATIVA



ESFOSUAS/PE
Escola de Formação dos Trabalhadores/as
do Sistema Único de Assistência Social
de Pernambuco

Secretaria de
Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
PER
NAM
BUCO

CURSO: CONTROLE SOCIAL EM PRÁTICAS NO SUAS

Bloco 2 – Turno da Manhã - parte 2

Accountability e os conselhos de Políticas Públicas



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



FADURPE
Fundação Apólio Sallas de Desenvolvimento Educacional



PROGRAMA
CAMINHOS
DA GESTÃO
GOVERNO DE PERNAMBUCO



PROGRAMA DE
EDUCAÇÃO
CORPORATIVA



ESFOSUAS/PE
Escola de Formação dos Trabalhadores/as
do Sistema Único de Assistência Social
de Pernambuco

Secretaria de
Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
PER
NAM
BU
CO

CURSO: CONTROLE SOCIAL EM PRÁTICAS NO SUAS ACCOUNTABILITY E CONSELHOS DE POLÍTICAS PÚBLICAS

Accountability é fundamental para os conselhos de políticas públicas, pois conecta a responsabilidade do governo com a participação cidadã, tornando os agentes públicos transparentes e responsáveis por suas decisões e uso de recursos, através de mecanismos de **controle social (vertical)** e **institucional (horizontal)**, assegurando que as políticas atendam aos interesses da sociedade e combatam a corrupção, promovendo a boa governança.



Secretaria de
Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
**PER
NAM
BUCO**

CURSO: CONTROLE SOCIAL EM PRÁTICAS NO SUAS ACCOUNTABILITY E CONSELHOS DE POLÍTICAS PÚBLICAS

Habermas (1997, p. 92) conceitua esfera pública como sendo um espaço deliberativo onde os indivíduos podem questionar publicamente sobre assuntos de interesse coletivo e que “pode ser descrita como uma sede adequada para comunicação de conteúdos, tomada de posição e opiniões” (FERNANDES 2016, p. 9).



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



FADURPE
Fundação Apólio Sallas de Desenvolvimento Educacional



PROGRAMA
CAMINHOS
DA GESTÃO
GOVERNO DE PERNAMBUCO



PROGRAMA DE
EDUCAÇÃO
CORPORATIVA



ESFOSUAS/PE
Escola de Formação dos Trabalhadores/as
do Sistema Único de Assistência Social
de Pernambuco

Secretaria de
Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
PER
NAM
BUCO

CURSO: CONTROLE SOCIAL EM PRÁTICAS NO SUAS ACCOUNTABILITY E CONSELHOS DE POLÍTICAS PÚBLICAS

Os controles horizontais pressupõem uma ação entre iguais ou autônomos, através da mútua fiscalização entre os poderes (os freios e contrapesos) ou entre os órgãos. Pode ser um controle interno, através de ouvidorias, auditorias e outros mecanismos, ou externos. No Brasil esse controle externo está a cargo do legislativo, exercido com o auxílio dos tribunais de contas.



Secretaria de
Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



CURSO: CONTROLE SOCIAL EM PRÁTICAS NO SUAS ACCOUNTABILITY E CONSELHOS DE POLÍTICAS PÚBLICAS

Uma terceira forma de controle é o chamado accountability social (também se registra a expressão societal), que não necessariamente se faz através do processo eleitoral. Tais mecanismos incluem a possibilidade de denúncia aos órgãos de controle, em especial, tribunais de conta ou mesmo a **proposição de Ações Populares ou Ações Civis Públicas**, a denúncia à imprensa, manifestações populares e outras formas de responsabilização (RIBEIRO 2022, p. 149/150)



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



FADURPE
Fundação Apólio Salles de Desenvolvimento Educacional



PROGRAMA
CAMINHOS
DA GESTÃO
GOVERNO DE PERNAMBUCO



PROGRAMA DE
EDUCAÇÃO
CORPORATIVA



ESFOSUAS/PE
Escola de Formação dos Trabalhadores/as
do Sistema Único de Assistência Social
de Pernambuco

Secretaria de
Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
PER
NAM
BUCO

CURSO: CONTROLE SOCIAL EM PRÁTICAS NO SUAS

ACCOUNTABILITY E CONSELHOS DE POLÍTICAS PÚBLICAS

No caso dos Conselhos de Políticas Públicas (em especial nas áreas de saúde, educação e assistência social), embora tenham um alcance maior (...), acabam por ter uma atuação apenas burocrática (RIBEIRO 2022, p. 150).



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



FADURPE
Fundação Apoio ao Desenvolvimento Educacional



PROGRAMA
CAMINHOS
DA GESTÃO
GOVERNO DE PERNAMBUCO



PROGRAMA DE
EDUCAÇÃO
CORPORATIVA



ESFOSUAS/PE
Escola de Formação dos Trabalhadores/as
do Sistema Único de Assistência Social
de Pernambuco

Secretaria de
Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
PER
NAM
BU
CO

CURSO: CONTROLE SOCIAL EM PRÁTICAS NO SUAS

POSSÍVEIS CONCLUSÕES A CERCA DOS TIPOS DE

CONTROLE E DE ACCOUNTABILITY

1. Os Conselhos de Políticas Públicas e conseqüentemente os CAS, praticam a accountability horizontal.
2. Nos Conselhos de Políticas Públicas e conseqüentemente nos CAS, é possível a prática do Controle Social e possivelmente do accountability societal, numa perspectiva de disputa, convergência e divergências, na relação entre sociedade civil e estado (governo).



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



FADURPE
Fundação Apólio Salles de Desenvolvimento Educacional



PROGRAMA
CAMINHOS
DA GESTÃO
GOVERNO DE PERNAMBUCO



PROGRAMA DE
EDUCAÇÃO
CORPORATIVA



ESFOSUAS/PE
Escola de Formação dos Trabalhadores/as
do Sistema Único de Assistência Social
de Pernambuco

Secretaria de
Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
PER
NAM
BUCO

CURSO: CONTROLE SOCIAL EM PRÁTICAS NO SUAS

Seção 3: Controle e Controle Social na perspectiva dos Conselhos e da Sociedade Civil.

Bloco 1: Turno da Tarde – 1ª Parte

- Controle e Controle Social dos e nos Conselhos;
- Controle e Controle Social e o Conselho de Assistência Social.

Bloco 2: Turno da Tarde – 2ª Parte

- Controle Social na PRÁTICA: abordagem a partir da Sociedade Civil.



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



Secretaria de
Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
**PER
NAM
BUCO**

CURSO: CONTROLE SOCIAL EM PRÁTICAS NO SUAS

Resolução 113 – CONANDA - Sistema de Garantia de Direitos - SGD

Art. 21. O **controle** das ações públicas de promoção e defesa dos direitos humanos da criança e do adolescente se fará através das instâncias públicas colegiadas próprias, onde se assegure a paridade da participação de órgãos governamentais e de entidades sociais, tais como:

I - **Conselhos dos Direitos** de crianças e adolescentes;

II - **Conselhos Setoriais** de formulação e **controle** de políticas públicas; e

III - os órgãos e os poderes de **controle interno** e externo definidos nos arts. 70, 71, 72 , 73 , 74 e 75 da Constituição Federal .



Secretaria de
Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
**PER
NAM
BUCO**

CURSO: CONTROLE SOCIAL EM PRÁTICAS NO SUAS

No Sistema de Garantia de Direitos - SGD

Resolução 113/2006 – CONANDA

Art. 21. Parágrafo único. O **controle social** é exercido soberanamente pela **sociedade civil**, através das suas organizações e articulações representativas (Fóruns, Redes etc.).



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



FADURPE
Fundação Apólio Sábios de Desenvolvimento Educacional



PROGRAMA
CAMINHOS
DA GESTÃO
GOVERNO DE PERNAMBUCO



PROGRAMA DE
EDUCAÇÃO
CORPORATIVA



ESFOSUAS/PE
Escola de Formação dos Trabalhadores/as
do Sistema Único de Assistência Social
de Pernambuco

Secretaria de
Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
PER
NAM
BUCO

CURSO: CONTROLE SOCIAL EM PRÁTICAS NO SUAS

No Sistema único de Saúde - SUS

LEI No 8.142, DE 28 DE DEZEMBRO DE 1990 Dispõe sobre a participação da comunidade na gestão do Sistema Único de Saúde - SUS e sobre as transferências intergovernamentais de recursos financeiros na área da saúde e dá outras providências.

Art. 1º. O Sistema Único de Saúde - SUS de que trata a Lei nº 8.080, de 19 de setembro de 1990, contará, em cada esfera de governo, sem prejuízo das funções do Poder Legislativo, com as seguintes instâncias colegiadas:

I - a Conferência de Saúde, e II - o Conselho de Saúde.

§ 2º O Conselho de Saúde, em caráter permanente e deliberativo, órgão colegiado composto por representantes do governo, prestadores de serviço, profissionais de saúde e usuários, atua na formulação de estratégias e no **controle da execução da política** de saúde na instância correspondente, inclusive nos aspectos econômicos e financeiros, cujas decisões serão homologadas pelo chefe do poder legalmente constituído em cada esfera do governo.



Secretaria de
Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
**PER
NAM
BUCO**

CURSO: CONTROLE SOCIAL EM PRÁTICAS NO SUAS

CONSELHOS DE ASSISTÊNCIA SOCIAL

Constituição Federal de 1988 - Art. 5º A organização da assistência social tem como base as seguintes diretrizes:

I - descentralização político-administrativa (...);

II - participação da população, por meio de organizações representativas, na formulação das políticas e no **controle** das ações em todos os níveis;

III - primazia da responsabilidade do Estado (...)



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



Secretaria de
Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
**PER
NAM
BU**
BU
CO

CURSO: CONTROLE SOCIAL EM PRÁTICAS NO SUAS

CONSELHOS: CONTROLE E CONTROLE SOCIAL

ASSIM, TEMOS:

*Controle Social **no** CONSELHO (Ação da Sociedade Civil no Conselho – disputa, enfrentamento, convencimento, influência etc.).*

*Controle **do** CONSELHO (Ações de fiscalização, monitoramento das ações de governo etc.).*



Secretaria de
Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
**PER
NAM
BUCO**

CURSO: CONTROLE SOCIAL EM PRÁTICAS NO SUAS

CONSELHOS E CONTROLE SOCIAL

“Controle social” diz respeito ao “controle” exercido pela sociedade sobre o Estado. **Conselhos** e outras experiências participativas constituem **espaços** onde esse “controle” pode ser exercido, **a partir do embate entre os atores provenientes destes dois agrupamentos: Governo e Sociedade Civil.**



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



FADURPE
Fundação Apólio Salles de Desenvolvimento Educacional



PROGRAMA
CAMINHOS
DA GESTÃO
GOVERNO DE PERNAMBUCO



PROGRAMA DE
EDUCAÇÃO
CORPORATIVA



ESFOSUAS/PE
Escola de Formação dos Trabalhadores/as
do Sistema Único de Assistência Social
de Pernambuco

Secretaria de
Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
PER
NAM
BUCO

CURSO: CONTROLE SOCIAL EM PRÁTICAS NO SUAS

Controle na PRÁTICA

CONTROLE DO CMAS/CEAS E CNAS

Acórdão TCU 2404/2017 – DETERMINAÇÃO: 9.1.1

Objeto da auditoria: Temática do **controle** dos recursos federais descentralizados no âmbito do Sistema Único da Assistência Social (SUAS), abordando a participação dos **Conselhos de Assistência Social (CAS)** na realização desses controles.



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



FADURPE
Fundação Apólio Sallas de Desenvolvimento Educacional



PROGRAMA
CAMINHOS
DA GESTÃO
GOVERNO DE PERNAMBUCO



PROGRAMA DE
EDUCAÇÃO
CORPORATIVA



ESFOSUAS/PE
Escola de Formação dos Trabalhadores/as
do Sistema Único de Assistência Social
de Pernambuco

Secretaria de
Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
PER
NAM
BU
CO

CURSO: CONTROLE SOCIAL EM PRÁTICAS NO SUAS

Controle na PRÁTICA

CONTROLE EXERCIDO PELO CMAS/CEAS E CNAS

Art. 30-B. Caberá ao ente federado responsável pela utilização dos recursos do respectivo Fundo de Assistência Social **o controle** e o acompanhamento dos serviços, programas, projetos e benefícios, por meio dos respectivos órgãos de controle, independentemente de ações do órgão repassador dos recursos. (Incluído pela Lei nº 12.435, de 2011 na LOAS).



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



Secretaria de
Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
**PER
NAM
BU**
CO

CURSO: CONTROLE SOCIAL EM PRÁTICAS NO SUAS CONTROLE SOCIAL NO CONSELHO DE ASSISTÊNCIA SOCIAL

ASPECTOS RELEVANTES PARA O EXERCÍCIO DO CONTROLE SOCIAL

1. Publicização de informações
2. Fortalecimento do apoio técnico e financeiro do órgão gestor aos conselhos
3. Educação permanente
4. Articulação com outros conselhos de políticas, setoriais e de garantia de direitos.



Secretaria de
Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
**PER
NAM
BU**
CO

NATUREZA DO CONSELHO

NATUREZA DO CONSELHEIRO,
E DA CONSELHEIRA

E A PRÁTICA DE CONTROLE
E CONTROLE SOCIAL



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



FADURPE
Fundação Apósto Sallas de Desenvolvimento Educacional



PROGRAMA
CAMINHOS
DA GESTÃO
GOVERNO DE PERNAMBUCO



PROGRAMA DE
EDUCAÇÃO
CORPORATIVA

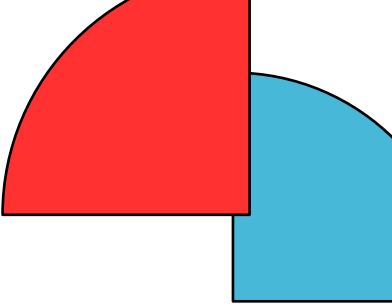


ESFOSUAS/PE
Escola de Formação dos Trabalhadores/as
do Sistema Único de Assistência Social
de Pernambuco

Secretaria de
Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
PER
NAM
BUCO



CURSO: CONTROLE SOCIAL EM PRÁTICAS NO SUAS CONTROLE E CONTROLE SOCIAL NO CONSELHO DE ASSISTÊNCIA SOCIAL

ASPECTOS RELEVANTES PARA O ESTUDO E NOSSA REFLEXÃO

CONSELHO = ÓRGÃO PÚBLICO (PARITÁRIO)

CONSELHEIRO = AGENTE PÚBLICO (REPRES. DO GOV. + REPRES. DA SOC. CIVIL)

CONTROLE SOCIAL = PARTICIPAÇÃO SOCIAL

– PRERROGATIVA DA SOCIEDADE CIVIL, DA INTERVENÇÃO DA SOCIEDADE



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



FADURPE
Fundação Apólio Salles de Desenvolvimento Educacional



PROGRAMA
CAMINHOS
DA GESTÃO
GOVERNO DE PERNAMBUCO



PROGRAMA DE
EDUCAÇÃO
CORPORATIVA



ESFOSUAS/PE
Escola de Formação dos Trabalhadores/as
do Sistema Único de Assistência Social
de Pernambuco

Secretaria de
Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
PER
NAM
BUCO

CONTROLE SOCIAL

COMO OCORRE NA PRÁTICA DA SOCIEDADE CIVIL?



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



FADURPE
Fundação Apólio Siles de Desenvolvimento Educacional



PROGRAMA
CAMINHOS
DA GESTÃO
GOVERNO DE PERNAMBUCO



PROGRAMA DE
EDUCAÇÃO
CORPORATIVA



ESFOSUAS/PE
Escola de Formação dos Trabalhadores/as
do Sistema Único de Assistência Social
de Pernambuco

Secretaria de
Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
**PER
NAM
BU**
CO

Controle Social na Prática

Etapas de efetivação do Controle Social (Método NA-AM-JU)

Exemplos do Controle Social



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



FADURPE
Fundação Apólio Sallas de Desenvolvimento Educacional



PROGRAMA
CAMINHOS
DA GESTÃO
GOVERNO DE PERNAMBUCO



PROGRAMA DE
EDUCAÇÃO
CORPORATIVA



ESFOSUAS/PE
Escola de Formação dos Trabalhadores/as
do Sistema Único de Assistência Social
de Pernambuco

Secretaria de
Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
PER
NAM
BUCO

Controle Social na Prática

Método **NA-AM-JU**

Passo – I:

A **N**egociação e **A**rgumentação – quando nos espaços próprios podemos fazer o controle social a partir do diálogo, muitas vezes difíceis e penosos, mas que surtem efeito, gerando o reestabelecimento de determinado direito etc.



Secretaria de
Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
**PER
NAM
BU**
CO

Controle Social na Prática

Método NA-AM-JU

Passo – II:

A **A**rticulação e **M**obilização – quando se promove audiências públicas, coletivas de imprensa, passeatas ou manifestações de forma geral, no sentido de mobilizar a sociedade e pressionar o poder público na direção da garantia do direito ou de seu reestabelecimento.



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



Secretaria de
Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
**PER
NAM
BU**
CO

Controle Social na Prática

Método NA-AM-JU

Passo – III:

A **Judicialização** do caso concreto – quando se entra com algum instrumento jurídico, podendo ser uma Ação Civil Pública ou outro meio, para a garantia do direito ou seu reestabelecimento.



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



FADURPE
Fundação Apólio Sallas de Desenvolvimento Educacional



PROGRAMA
CAMINHOS
DA GESTÃO
GOVERNO DE PERNAMBUCO



PROGRAMA DE
EDUCAÇÃO
CORPORATIVA



ESFOSUAS/PE
Escola de Formação dos Trabalhadores/as
do Sistema Único de Assistência Social
de Pernambuco

Secretaria de
Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
PER
NAM
BU
CO

CURSO: CONTROLE SOCIAL EM PRÁTICAS NO SUAS

REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS

BRASIL. (2016). Instrução Normativa Conjunta MP/CGU Nº 01. Dispõe sobre controles internos, gestão de riscos e governança no âmbito do Poder Executivo federal.

FERNANDES, Eliane Leão. ACCOUNTABILITY E PARTICIPAÇÃO POPULAR: O PAPEL DOS CONSELHOS DE POLÍTICAS PÚBLICAS COMO MECANISMOS DE GESTÃO PÚBLICA. 2016. <https://www.educacaofiscal.ms.gov.br/artigos-dissertacoes-teses/> Acesso em 28 de novembro de 2025.

ERNANDEZ, A.; CUADROS, D. Iniciativas de transparencia y accountability en America latina: naturaleza, tipologia e incidencia en la democracia y el desarrollo. In: PINHEIRO, D.; MELO, D; COSTA, J.; (Orgs.). **Democracia: desafios, oportunidades e tendências**. Florianópolis: Imaginar o Brasil, 2014.

RIBEIRO, Ivan César. ACCOUNTABILITY, DEMOCRACIA E POLÍTICAS PÚBLICAS. Revista de Direito da Administração Pública, v.1, n.3, dossiê temático, 2022, p.147-157.

SANTOS, Nayaria Cristina Lima dos. Mecanismos de accountability horizontal e confiança pública no desempenho organizacional. Boletim Científico ESMPU, Brasília, a. 18 – n. 54, p. 31-55 – jul./dez. 2019



Secretaria de
Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
**PER
NAM
BU**
BU
CO

É fácil livrar-se das responsabilidades.
Difícil é escapar das consequências
por se ter livrado delas”
(Graciliano Ramos)

Obrigado!



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



FADURPE
Fundação Apoio ao Desenvolvimento Educacional



PROGRAMA
CAMINHOS
DA GESTÃO
GOVERNO DE PERNAMBUCO



PROGRAMA DE
EDUCAÇÃO
CORPORATIVA



ESFOSUAS/PE
Escola de Formação dos Trabalhadores/as
do Sistema Único de Assistência Social
de Pernambuco

Secretaria de
Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
PER
NAM
BUCO

Secretaria de Assistência Social, Combate à Fome e Políticas sobre Drogas - SAS
Secretaria Executiva de Assistência Social - SEASS
Gerência de Gestão do Trabalho e Educação Permanente - GETEP

E-mail: esfosuas.pe@ufrpe.br
Telefone: 81 3183-0715 / 3183-0777
WhatsApp: 81 9.9488-2325



**UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO**



FADURPE
Fundação Apólio Sallas de Desenvolvimento Educacional



**PROGRAMA
CAMINHOS
DA GESTÃO**
GOVERNO DE PERNAMBUCO



**PROGRAMA DE
EDUCAÇÃO
CORPORATIVA**



ESFOSUAS/PE
Escola de Formação dos Trabalhadores/as
do Sistema Único de Assistência Social
de Pernambuco

Secretaria de
Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



**GOVERNO DE
PER
NAM
BUCO**