

Supervisão Técnica:

ÉTICA COMO INSTRUMENTO PARA A GESTÃO



Facilitador(a): Priscilla Marinho



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



Secretaria
de Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
**PER
NAM
BU**
CO
ESTADO DE MUDANÇA

Priscilla Marinho



Doutoranda em Sociologia – PPGS/UFPE; Mestra em Consumo, Cotidiano e Desenvolvimento Social PGCDS/UFRPE - 2019. Bacharela em Economia Doméstica - UFRPE - 2015. Graduanda em Direito pela UniFafire. Pós-graduanda em Direito Civil e Processo Civil pela UniFafire. Estagiária da Procuradoria Regional da República - 5ª Região (MPF). Colaboradora da CDDCA/OAB/PE. Com experiência em Ensino, Pesquisa e Extensão.

E-mail: priscilla.marinho@ufpe.br / 81-9 8869-5225

<http://lattes.cnpq.br/7304790358943266>



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



Secretaria
de Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



Qual a nossa bússola ética?



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



Secretaria
de Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
**PER
NAM
BU**CO
ESTADO DE MUDANÇA

I - economicidade;

II - razoabilidade;

III - resultado;

**IV - integridade,
ética, honestidade,
boa-fé, respeito e
responsabilidade;**

V - isonomia;

VI - imparcialidade;

VII - objetividade;

**VIII - independência
profissional;**

**IX - isenção político-
partidária e
ideológica;**

**X - dignidade e
decoro;**



**UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO**



Secretaria
de Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



**GOVERNO DE
PER
NAM
BU
CO**
ESTADO DE MUDANÇA

**XI -
valorização do
serviço
público;**

XII - diligência;

**XIII -
competência e
habilidade
técnica;**

**XIV -
tempestividade**

**XV -
transparência;**

**XVI - sigilo
profissional;**

**XVII - cortesia,
boa vontade e
humanidade;**

**XVIII -
disciplina;**



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



Secretaria
de Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
**PER
NAM
BUCO**
ESTADO DE MUDANÇA

XIX - empenho na eliminação de todas as formas de preconceito, incentivando o respeito à diversidade, à participação de grupos socialmente discriminados e à discussão das diferenças;

XX - contribuição para a criação de mecanismos que desburocratizem a relação com a população, no sentido de agilizar e melhorar os serviços prestados;

XXI - compromisso com a qualidade dos serviços prestados à população; e

XXII - valorização da intersetorialidade e das parcerias.



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



Secretaria
de Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
**PER
NAM
BU**CO
ESTADO DE MUDANÇA

"Basicamente, a Gestão significa influenciar a ação. Gestão é sobre ajudar as organizações e as unidades fazerem o que tem que ser feito, o que significa ação." Henry Mintzberg



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



FADURPE
Fundação Apolônio Salles de Desenvolvimento Educacional



PROGRAMA
CAMINHOS
DA GESTÃO
GOVERNO DE PERNAMBUCO



PROGRAMA DE
EDUCAÇÃO
CORPORATIVA



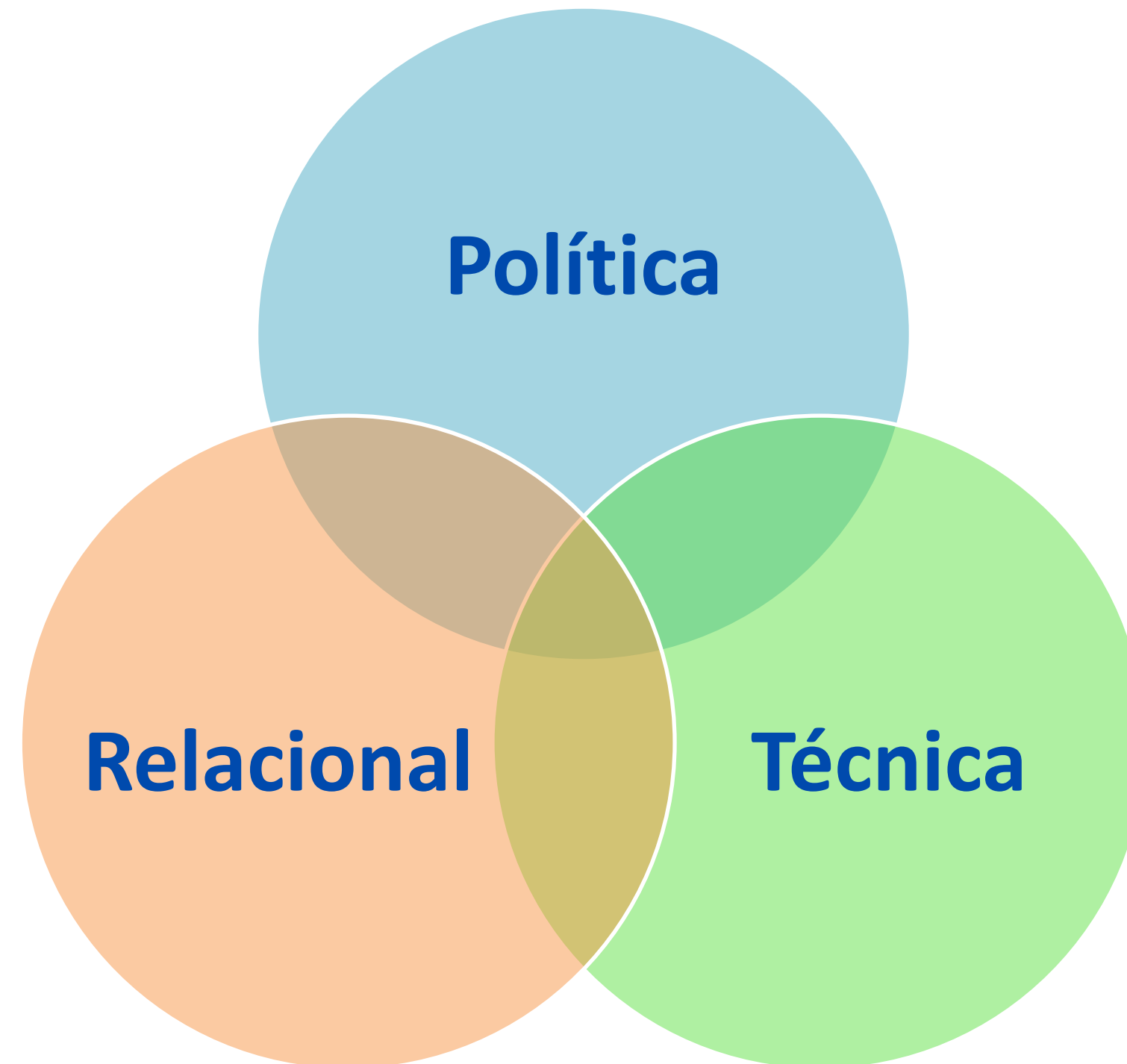
ESFOSUAS/PE
Escola de Formação dos Trabalhadores/as
do Sistema Único de Assistência Social
de Pernambuco

Secretaria
de Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
**PER
NAM
BU**
CO
ESTADO DE MUDANÇA

RESPONSABILIDADE PÚBLICA (ACCOUNTABILITY)



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



Secretaria
de Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
**PER
NAM
BU**
CO
ESTADO DE MUDANÇA

RESPONSABILIDADE PÚBLICA (ACCOUNTABILITY)

Política

Compromisso com o bem comum e os direitos sociais

Controle social e participação cidadã

Técnica

Transparência, eficiência e uso ético dos recursos

Prestação de contas e avaliação pública

Relacional

Respeito, diálogo e corresponsabilidade

Responsabilização compartilhada entre Estado, equipes e sociedade



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



Secretaria
de Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
**PER
NAM
BU**
CO
ESTADO DE MUDANÇA

OBJETIVOS

Promover a compreensão da ética como princípio e ferramenta de gestão no SUAS, fortalecendo práticas institucionais mais coerentes, transparentes e humanizadas.

Específicos:

- Identificar dilemas éticos vivenciados por gestores e equipes estaduais;
- Refletir sobre a ética como eixo de mediação de conflitos e construção de confiança;



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



Secretaria
de Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
**PER
NAM
BUCO**
ESTADO DE MUDANÇA

1. DILEMAS ÉTICOS NO COTIDIANO DO SUAS



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



Secretaria
de Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
**PER
NAM
BU**CO
ESTADO DE MUDANÇA

SERVIÇO PÚBLICO E DESAFIOS DO ESTADO CONTEMPORÂNEO NO BRASIL

Segundo o sociólogo alemão Max Weber, patrimonialismo é uma forma de organização da sociedade inspirada na economia doméstica e baseada numa autoridade fortalecida pela tradição.



Valores tipicamente patrimoniais como a lealdade, o compadrio e o tráfico de influência, em suma, a cultura do "você sabe com quem está falando", parecem ainda muito presentes no Estado brasileiro.



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



FADURPE
Fundação Apolônio Salles de Desenvolvimento Educacional



PROGRAMA
CAMINHOS
DA GESTÃO
GOVERNO DE PERNAMBUCO



PROGRAMA DE
EDUCAÇÃO
CORPORATIVA



Escola de Formação dos Trabalhadores/as
do Sistema Único de Assistência Social
de Pernambuco

Secretaria
de Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
PER
NAM
BU
CO
ESTADO DE MUDANÇA

SERVIÇO PÚBLICO E DESAFIOS DO ESTADO CONTEMPORÂNEO NO BRASIL

O clientelismo é a faceta política do patrimonialismo e se define por um modo de relacionamento entre o poderoso e os que dele dependem, os seus clientes.



Em termos da administração pública, corrupção é o fenômeno pelo qual o funcionário público age de modo diferente da lei, favorecendo interesses particulares em troca de recompensa.



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



Secretaria
de Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
**PER
NAM
BU**
CO
ESTADO DE MUDANÇA

SERVIÇO PÚBLICO E DESAFIOS DO ESTADO CONTEMPORÂNEO NO BRASIL

A cultura brasileira vive um dilema de ficar no meio caminho entre a hierarquização do sistema de castas indiano e a igualdade do sistema legal isonômico norte-americano.

Predomina entre nós uma situação de ambiguidade, não totalmente hierárquica nem totalmente igualitária, que, ao mesmo tempo, inclui e exclui.



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



Fundação Apolônio Salles de Desenvolvimento Educacional



Escola de Formação dos Trabalhadores/as
do Sistema Único de Assistência Social
de Pernambuco

Secretaria
de Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
**PER
NAM
BU**CO
ESTADO DE MUDANÇA

SERVIÇO PÚBLICO E DESAFIOS DO ESTADO CONTEMPORÂNEO NO BRASIL

O desafio para o Estado e o servidor público brasileiro seria, então, o de tratar a todos os cidadãos segundo as mesmas regras, mas ao mesmo tempo realizar seu trabalho como um autêntico serviço ao público, de um jeito bem brasileiro que misture respeito às leis e interesse autêntico pelo bem do outro.



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



Secretaria
de Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
**PER
NAM
BUCO**
ESTADO DE MUDANÇA

2. PRINCÍPIOS DE GOVERNANÇA, TRANSPARÊNCIA, ACCOUNTABILITY.



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



Secretaria
de Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
**PER
NAM
BU**CO
ESTADO DE MUDANÇA

IMPLICAÇÕES DA ÉTICA COM A LIDERANÇA?

- (a) liderança é um processo
- (b) liderança implica influência;
- (c) liderança ocorre em grupos; e
- (d) liderança implica objetivos comuns.



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



FADURPE
Fundação Apolônio Sáles de Desenvolvimento Educacional



PROGRAMA
CAMINHOS
DA GESTÃO
GOVERNO DE PERNAMBUCO



PROGRAMA DE
EDUCAÇÃO
CORPORATIVA



ESFOSUAS/PE
Escola de Formação dos Trabalhadores/as
do Sistema Único de Assistência Social
de Pernambuco

Secretaria
de Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
**PER
NAM
BU**
CO
ESTADO DE MUDANÇA

IMPLICAÇÕES DA ÉTICA COM A LIDERANÇA?

Eisenbeiss (2012) argumenta que esse conceito implica estabelecer e perseguir objetivos éticos e influenciar os outros de maneira ética.

Hoogh e Den Hartog (2009) definem liderança ética como o processo de influenciar atividades em grupo para alcançar metas de maneira socialmente responsável. Eles se concentram muito nos meios pelos quais os líderes tentam atingir os objetivos, tal como alcançar os próprios fins.



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



Secretaria
de Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
**PER
NAM
BU**
CO
ESTADO DE MUDANÇA

IMPLICAÇÕES DA ÉTICA COM A LIDERANÇA?

Do ponto de vista ético, Ciulla (2014, p. 16) afirma que o objetivo mais importante para estudar a liderança é responder à pergunta: O que é uma boa liderança? A palavra “boa” tem dois significados nesse contexto: tecnicamente boa (ou eficaz) e moralmente boa.

Essa abordagem do conceito de “moralmente boa” demonstra que a ética é uma questão importante nos estudos de liderança.



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



FADURPE
Fundação Apolônio Sáles de Desenvolvimento Educacional



PROGRAMA
CAMINHOS
DA GESTÃO
GOVERNO DE PERNAMBUCO



PROGRAMA DE
EDUCAÇÃO
CORPORATIVA



ESFOSUAS/PE
Escola de Formação dos Trabalhadores/as
do Sistema Único de Assistência Social
de Pernambuco

Secretaria
de Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
**PER
NAM
BU**
CO
ESTADO DE MUDANÇA

VAMOS FAZER UM TESTE?

1. No geral, é melhor ser humilde e honesto a ser bem-sucedido e desonesto.

EU CONCORDO OU EU DISCORDO??



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



Secretaria
de Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
**PER
NAM
BU**CO
ESTADO DE MUDANÇA

VAMOS FAZER UM TESTE?

2. Se você confia em alguém completamente, está querendo arranjar problemas.

EU CONCORDO OU EU DISCORDO??



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



FADURPE
Fundação Apolônio Sillés de Desenvolvimento Educacional



PROGRAMA
CAMINHOS
DA GESTÃO
GOVERNO DE PERNAMBUCO



PROGRAMA DE
EDUCAÇÃO
CORPORATIVA



ESFOSUAS/PE
Escola de Formação dos Trabalhadores/as
do Sistema Único de Assistência Social
de Pernambuco

Secretaria
de Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
**PER
NAM
BU**CO
ESTADO DE MUDANÇA

VAMOS FAZER UM TESTE?

3. Uma boa maneira de lidar com as pessoas é dizer-lhes o que elas gostam de ouvir.

EU CONCORDO OU EU DISCORDO??



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



Secretaria
de Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
**PER
NAM
BU**
CO
ESTADO DE MUDANÇA

VAMOS FAZER UM TESTE?

4. A maioria das pessoas é corajosa, boa e gentil.

EU CONCORDO OU EU DISCORDO??



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



Secretaria
de Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
**PER
NAM
BU**CO
ESTADO DE MUDANÇA

VAMOS FAZER UM TESTE?

5. É difícil chegar ao topo sem, às vezes, cortar caminhos.

EU CONCORDO OU EU DISCORDO??



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



Secretaria
de Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
**PER
NAM
BU**CO
ESTADO DE MUDANÇA

QUAL A IMPORTÂNCIA?

- Os líderes têm responsabilidades éticas porque têm uma posição especial pela qual têm maior oportunidade para influenciar os outros e, conseqüentemente, os resultados de forma significativa.
- Os valores dos líderes influenciam a cultura de organizações ou sociedades se elas se comportam, ou não, eticamente.
- Os líderes dão o tom, desenvolvem a visão, e seus valores e comportamentos moldam o comportamento de pessoas envolvidas nas organizações e na sociedade.



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



Secretaria
de Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
**PER
NAM
BU**CO
ESTADO DE MUDANÇA

QUAL A IMPORTÂNCIA?



Malala Yousafzai



Mahatma Gandhi



Nelson Mandela



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



Secretaria
de Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



QUAL A IMPORTÂNCIA?

- Todos os líderes, não importa quantos seguidores tenham, exercem o poder. Exercer poder sobre os outros acarreta uma responsabilidade ética.
- O poder é a capacidade que uma pessoa (ou um departamento) possui de, num determinado meio ou organização, influenciar outras pessoas para alcançar resultados desejados.



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



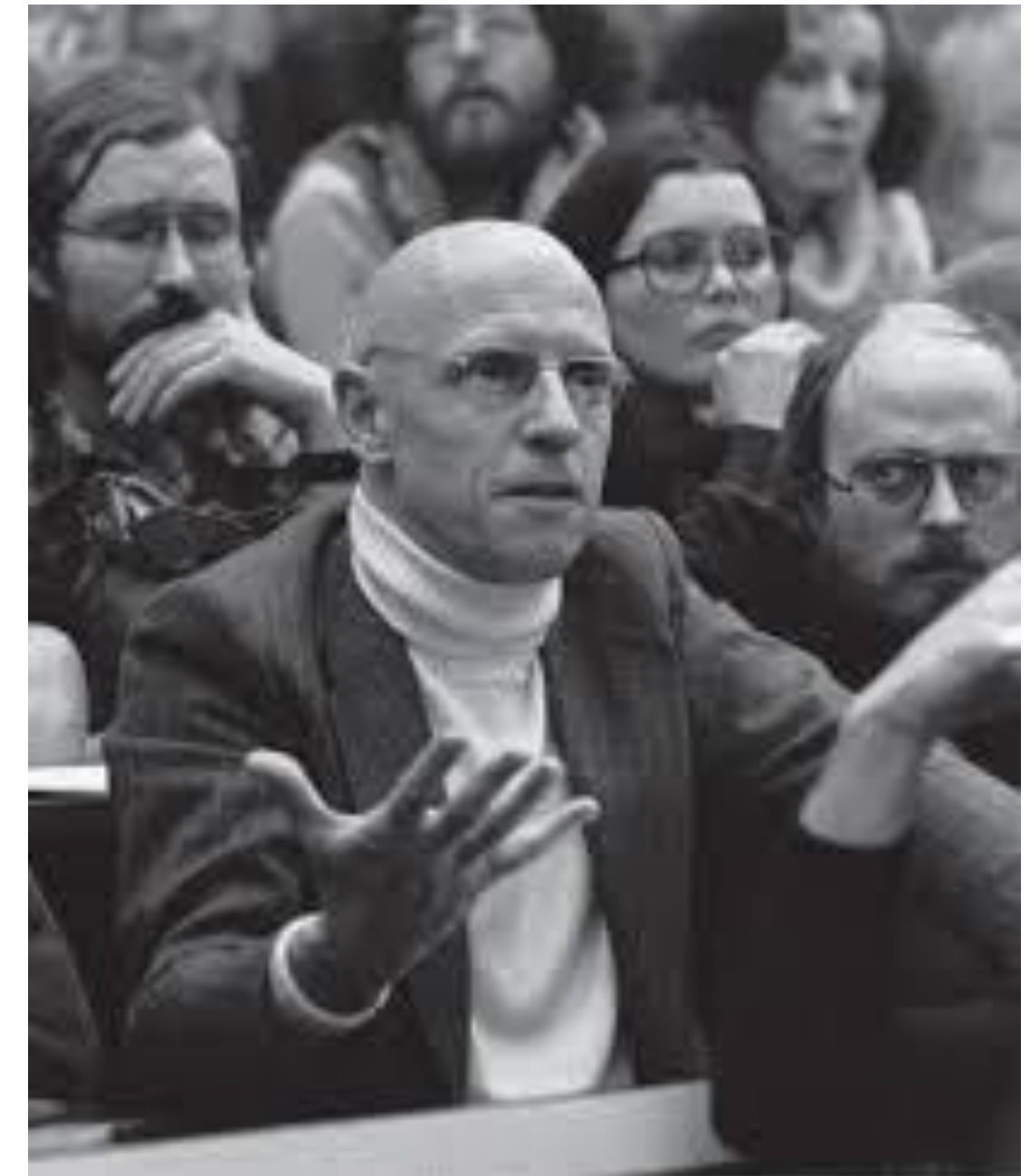
Secretaria
de Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
**PER
NAM
BU**CO
ESTADO DE MUDANÇA

QUAL A IMPORTÂNCIA?

- Quanto maior o poder, maior é a responsabilidade do líder.
- Macrofísica
X
Microfísica



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



Secretaria
de Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
**PER
NAM
BU**
CO
ESTADO DE MUDANÇA

QUAL A IMPORTÂNCIA?

- Dois modelos podem ser usados para explicar a relação entre liderança ética e liderança eficaz:

**“confiança
interpessoal”
 (“interpersonal
trust” model)**

**“poder social”
 (“social power”
 model).**



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



Secretaria
de Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
**PER
NAM
BUCO**
ESTADO DE MUDANÇA

“CONFIANÇA INTERPESSOAL” (“INTERPERSONAL TRUST” MODEL)

Schindler e Thomas (1993), argumentam que a confiança interpessoal é baseada em cinco componentes: integridade, competência, consistência, lealdade e abertura.



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



Secretaria
de Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
**PER
NAM
BU**CO
ESTADO DE MUDANÇA

O modelo “poder social” foi desenvolvido por French e Raven (1959), que identificaram as cinco bases de poder mais comuns e importantes: legítimo, coercitivo, recompensador, especialista e de referência.



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



Secretaria
de Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
**PER
NAM
BUCO**
ESTADO DE MUDANÇA

Segundo French e Raven (1959), existem três maneiras pelas quais um seguidor pode reagir a essas formas de poder.

**CONFORMIDADE
("COMPLIANCE")**

**RESISTIR
("TO RESIST")**

**DEDICAÇÃO
("COMMITMENT")**



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



Secretaria
de Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
**PER
NAM
BU**CO
ESTADO DE MUDANÇA

MODELO DE TOMADA DE DECISÃO ÉTICA



Secretaria
de Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



BOLETIM INTERNO Nº 092/2024
Publicado em 27 de Setembro de 2024

PRIMEIRA PARTE
Assuntos de Gabinete e Disciplinares

PORTARIA SAS Nº 132, DE 27 DE SETEMBRO DE 2024.

Institui o Código de Conduta Ética dos
Agentes Públicos da Secretaria de As-
sistência Social, Combate à Fome e Po-
líticas sobre Drogas (SAS).

O **SECRETÁRIO DE ASSISTÊNCIA SOCIAL, COMBATE À FOME E POLÍTICAS SOBRE DROGAS** no uso das suas atribuições le-
gais,

CONSIDERANDO a necessidade de os agentes públicos terem, como referência, padrões de conduta e comportamento
éticos pautados em valores institucionais que norteiam a boa administração;

CONSIDERANDO que esses padrões de conduta e comportamento devem estar formalizados de modo a permitir que os
demais órgãos e entidades públicas, bem como entidades do setor privado e a sociedade em geral, possam assimilar e
aferir a integridade e a lisura com que os agentes públicos desempenham sua função pública e realizam a missão do
órgão;

CONSIDERANDO o Código de Ética dos Agentes Públicos da Administração Direta e Indireta do Poder Executivo Estadu-
al, instituído pelo Decreto nº 46.852, de 7 de dezembro de 2018;

E CONSIDERANDO o que dispõe o inciso IV do artigo 3º do Decreto nº 54.436, de 9 de fevereiro de 2023, que institui o
Programa Pernambuco Mais Integro - PPMI;

RESOLVE:

Av. Cruz Cabugá, nº 545, Santo Amaro, Recife/PE CEP: 50000-000, TEL.: (011) 3143-3333 www.permamais.org.br

PORTARIA SAS Nº 132, DE 27 DE SETEMBRO DE 2024.

Institui o Código de Conduta Ética dos Agentes Públicos da Secretaria de Assistência Social, Combate à Fome e Políticas sobre Drogas (SAS).

CAPÍTULO II DA MISSÃO, DOS PRINCÍPIOS E DOS VALORES ÉTICOS FUNDAMENTAIS

CAPÍTULO III DOS DEVERES, VEDAÇÕES E DIREITOS E DO COMPORTAMENTO NAS REDES E MÍDIAS SOCIAIS



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



Secretaria
de Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
PERNAMBUCO
ESTADO DE MUDANÇA

4. FRONTEIRAS E DESAFIOS NA PRÁTICA



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



Secretaria
de Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
**PER
NAM
BU**CO
ESTADO DE MUDANÇA

1. Integridade e Interesse Público

A partir dos Princípios: legalidade, impessoalidade, moralidade, eficiência, economicidade e integridade.

- a) Identificar 3 práticas de gestão que fortalecem a integridade e o interesse público no SUAS.
- b) b) Apontar também 3 riscos éticos que podem comprometer esses valores.



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



Secretaria
de Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
**PER
NAM
BUCO**
ESTADO DE MUDANÇA

2. Relações Humanas e Respeito à Diversidade

A partir dos Princípios: respeito, dignidade, empatia, eliminação de preconceitos, valorização da diversidade e convivência democrática.

a) Refletir sobre situações reais de convivência nas equipes e no atendimento ao público. O que significa agir eticamente em contextos de conflito, diferença ou discriminação?



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



Secretaria
de Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
**PER
NAM
BU**CO
ESTADO DE MUDANÇA

3. Transparência e Responsabilidade na Gestão

A partir dos Princípios: transparência, resultado, tempestividade, responsabilidade e prestação de contas.

a) Criar um mini “protocolo ético” para decisões de gestão no SUAS: como garantir que as decisões sejam transparentes, justificadas e participativas em 5 passos?



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



Secretaria
de Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
**PER
NAM
BUCO**
ESTADO DE MUDANÇA

4. Cooperação e Compromisso Institucional

A partir dos Princípios: cooperação, intersectorialidade, valorização do serviço público e compromisso institucional.

a) Identificar 3 atitudes e práticas que fortalecem o sentimento de pertencimento, corresponsabilidade e parceria na gestão pública. Como transformar o “nós” em prática?



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



Secretaria
de Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
**PER
NAM
BU**
CO
ESTADO DE MUDANÇA



https://portal.tcu.gov.br/data/files/D5/F2/B0/6B/478F771072725D77E18818A8/10_passos_para_boa_governanca_v4.pdf



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



Secretaria
de Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
**PER
NAM
BU**CO
ESTADO DE MUDANÇA

PASSO 1

ESTABELEÇA O MODELO DE GOVERNANÇA ADEQUADO À REALIDADE DA ORGANIZAÇÃO

PASSO 2

LIDERE COM INTEGRIDADE E COMBATA OS DESVIOS



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



Secretaria
de Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
**PER
NAM
BU**CO
ESTADO DE MUDANÇA

PASSO 3

PROMOVA A CAPACIDADE DA LIDERANÇA



PASSO 4

GERENCIE RISCOS



**UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO**



Secretaria
de Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



**GOVERNO DE
PER
NAM
BU
CO**
ESTADO DE MUDANÇA

PASSO 5

ESTABELEÇA A ESTRATÉGIA E PROMOVA A GESTÃO ESTRATÉGICA



PASSO 6

MONITORE RESULTADOS



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



Secretaria
de Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
**PER
NAM
BU**CO
ESTADO DE MUDANÇA

PASSO 7

PROMOVA A TRANSPARÊNCIA



PASSO 8

GARANTA A ACCOUNTABILITY



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



Secretaria
de Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
**PER
NAM
BU**
CO
ESTADO DE MUDANÇA

PASSO 9



AVALIE A SATISFAÇÃO DAS PARTES INTERESSADAS



PASSO 10

ASSEGURE A EFETIVIDADE DA AUDITORIA INTERNA



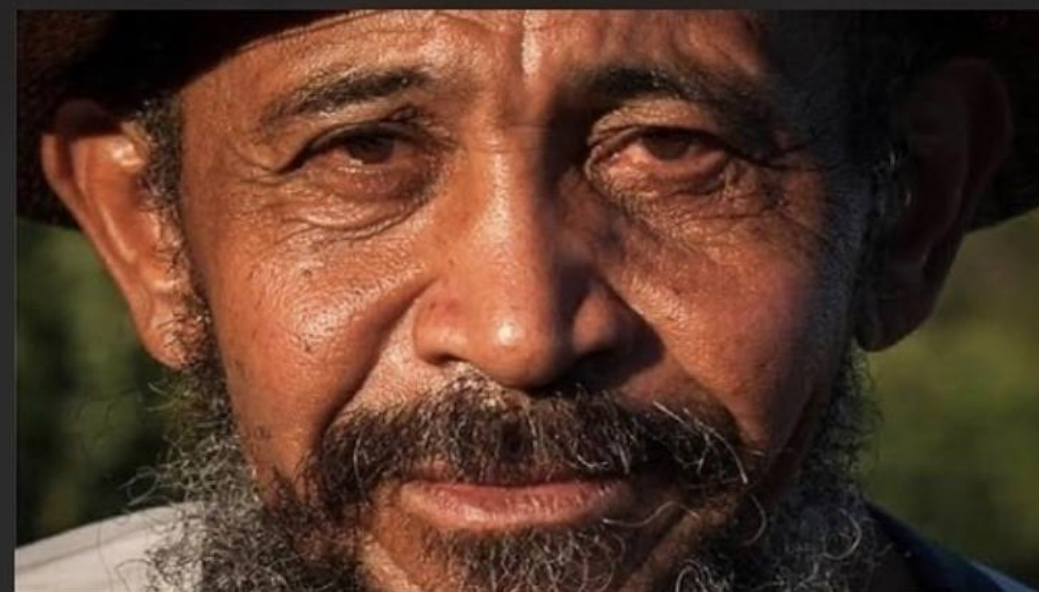
UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



Secretaria
de Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
**PER
NAM
BU**
CO
ESTADO DE MUDANÇA



SOMOS COMEÇO, MEIO E COMEÇO

NEGO BISPO



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



FADURPE
Fundação Apolônio Salles de Desenvolvimento Educacional



PROGRAMA
CAMINHOS
DA GESTÃO
GOVERNO DE PERNAMBUCO



PROGRAMA DE
EDUCAÇÃO
CORPORATIVA



ESFOSUAS/PE
Escola de Formação dos Trabalhadores/as
do Sistema Único de Assistência Social
de Pernambuco

Secretaria
de Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
**PER
NAM
BU**CO
ESTADO DE MUDANÇA

REFERÊNCIAS

- ARANTES, Esther. **Ética e compromisso social nas políticas públicas**. Cortez, 2014.
- BRASIL. **Código de Ética do Assistente Social**. CFESS, 1993 (atualizado).
- BRASIL. **Política Nacional de Educação Permanente do SUAS**. MDS, 2013.
- BRASIL. Tribunal de Contas da União. **Dez passos para a boa governança** / Tribunal de Contas da União. Edição 2 – Brasília: TCU, Secretaria de Controle Externo da Administração do Estado, 2021.
- CFESS/CRESS. **Parâmetros éticos-políticos para o trabalho no SUAS**. Brasília, 2011.
- CIULLA, Joanne B. **Ética, o coração da liderança**. 3 rd ed. Santa Barbara, Califórnia: Praeger, (2014).
- EISENBEISS, Silke Astrid. Repensando a liderança ética: uma abordagem integrativa interdisciplinar. **The Leadership Quarterly**, vol. 23, n ° 5, pp. 791-808. (2012).
- FLEISHMAN, Edwin A. e outros. Esforços taxonômicos na descrição do comportamento do líder: uma síntese e interpretação funcional. **The Leadership Quarterly** , vol. 2, n. 4, pp. 245-287. (1991).
- FONSECA, Dirce Mendes da. O campo da ética, seu lugar na política. **Revista de Informação Legislativa**. Brasília a. 43 n. 169 jan./mar. 2006.
- FREIRE, Paulo. **Pedagogia da Autonomia**. Paz e Terra, 1996.
- FRENCH, John RP, Jr. e BERTRAM, Raven. **As bases do poder social**. Em Estudos de poder social, ed. Dorwin Cartwright. Ann Arbor, MI: Instituto de Pesquisa Social, (1959).
- ROMÃO, Cícero; PORTUGAL, Agnaldo Cuoco. **Módulo 3 - A Conduta no Serviço Público**. Ética e Serviço Público. Escola Nacional de Administração Pública: Brasília-DF, 2016.



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



Secretaria
de Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
**PER
NAM
BUCO**
ESTADO DE MUDANÇA

CONTATOS

E-mail: priscilla.marinho@ufpe.br

Whatsapp: 81-9 8869-5225

Lattes: <http://lattes.cnpq.br/7304790358943266>



UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO



Secretaria
de Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



GOVERNO DE
**PER
NAM
BU**CO
ESTADO DE MUDANÇA

Secretaria de Assistência Social, Combate à Fome e Políticas sobre Drogas - SAS
Secretaria Executiva de Assistência Social - SEASS
Gerência de Gestão do Trabalho e Educação Permanente - GETEP

E-mail: esfosuas.pe@ufrpe.br
Telefone: 81 3183-0715 / 3183-0777
WhatsApp: 81 9.9488-2325



**UNIVERSIDADE
FEDERAL RURAL
DE PERNAMBUCO**



Secretaria
de Assistência Social,
Combate à Fome e
Políticas sobre Drogas



**GOVERNO DE
PER
NAM
BUCO**
ESTADO DE MUDANÇA